

编者按:

随着3050项目、双氧水项目、大平街技改项目、甲胺搬迁项目建设进度的快速推进,明泉厂区的安全生产工作愈发重要。在建项目中有新建、改建还有技改等的施工,施工现场不仅有动土动火作业还有大型吊装等特种作业,现场施工队伍众多,施工人员情况复杂,一旦出现任何施工安全问题就会波及正

常生产。生产现场与施工现场近在咫尺、紧密相连,一旦出现生产安全问题也会波及施工现场。在当前公司发展的大好形势下,在公司实现转型升级发展的关键时期,如何在实现安全生产的同时,保证项目建设的安全顺利完工,做到边生产、边建设,不仅是每名生产、建设人员应该深思的问题,更是安全主管部门和单位亟待做好的工作。

## 安全工作 重在落实

明泉化肥厂安全总监 郑刚

目前,我厂大平街项目正处在施工的关键阶段,边生产,边施工,对生产安全、检修安全都提出了全新的课题。针对现状,明泉化肥厂重点做了以下工作:

1、加强外协队伍安全管理,做到从进厂到出厂的全程管控。外协队伍进厂后进行厂级、车间级安全培训教育,经考试合格后方可允许进入现场。所有外协人员进入生产厂区必须规范佩戴安全帽,为方便管理,要求外协人员安全帽上统一印上队伍名称。焊工等特种作业人员必须持证作业。

2、加强施工工器具安全管理。进入厂区机动车辆必须佩戴阻火器,气瓶必须有瓶帽、防震圈、回火器等安全附件,特种设备定期检验并在有效期内。

3、加强临时用电管理,抓好1、2、3级配电箱的规范配置。

移动式电动工具必须接漏电保护器,电焊机规范接地。

4、加强监护人员培训,努力提高监护人员的安全意识和安全技能。下发监护人安全须知,明确监护要求,对施工现场存在的问题隐患要能发现,能整改。

5、做好生产区与施工现场的隔离,划定施工区域,设置警戒线。对于危险区域,如3#脱硫酸施工,要求施工队采用彩钢瓦硬隔离,最大限度的确保生产安全。

通过以上措施的实施,对保证施工现场的安全起到了积极作用,但也存在很多问题,如厂内车辆超速行驶,外协人员劳保用品穿戴不齐全,气瓶安全附件缺失,临时用电私拉乱接等情况时有发生。究其原因,主要是工作落实不到位造成的,下一步重点要从落实上下功夫。

1、工作要有安排,有落实,有检查,有整改,有反馈,形成闭环管理。安全管理,重点是抓措施的落地,没有落实,措施不落地,做再多的工作也是无用功。

2、抓好细节管理,认真学习烟台万华安全管理“我的区域安全我负责”管理经验,细化施工现场的“必须”和“严禁”,强化界区管理意识,发挥界区管理功效。

3、积极识别和获取施工安全管理规定,并以此为依据,建立符合企业实际的安全管理流程,形成规范化文件,严格执行。

4、抓好职工安全技能培训,不断提高职工安全意识和安全技能,充分发挥班组长兵头将尾的作用。定期总结发布施工安全监护须知,并对班组长、监护人进行安全监护知识考试,提高监护能力。

## 加强现场安全监护 确保建设安全顺利

安全环保处副处长 冯武运

现场安全监护人员是施工现场安全的守护者,作为一名安全监护人员,我们要坚守岗位,加强责任心,为项目建设安全作出应有的贡献。

首先应该对承包商进入施工现场的设备、设施、工器具的安全使用及完好性做好检查,不完好的设备,指出存在的问题,做好整改,还不具备条件的停止其使用。要对其进入施工现场的管理人员、作业人员做好登记检查,要符合公司规定。

监护中要坚守在施工现场,检查审核动火、高处、动土、断路、吊装、进入受限空间、抽堵盲板、设备检修、临时用电危险作业票证,并逐条落实好安全措施。要对危险作业的特种作业人员、特种设备作业人员资质进

行核查,禁止无证作业,保管好危险作业票证,作业完成后进行完工验收。

我们在现场监护中要制止施工现场发生的违章、违纪、违规行为,并对施工作业人员进行安全教育。在现场要查找安全隐患,不能立即整改的要上报。要随时监控施工现场周边环境,发现问题立即处理,特别是施工现场周边有放空、排污、有毒有害气体、易燃易爆气体、液体泄漏、开停车及恶劣天气等情况,对施工人员安全健康造成威胁时,要立即通知施工人员撤离到安全区域。监护中我们要规范佩戴并使用个体防护用品、消防器材。要具备基本救护、应急技能,出现问题能参与救援并立即汇报。

## 安全第一 多措并举 为工程建设保驾护航

明泉安保科科长 杨春乾

自大平街项目开工建设以来,明泉化肥厂厂区内呈现以下几个特点:一是工程建设点多面广,从煤气炉技改到新建气柜、脱硫、变换、脱碳、HN压缩机、CO2压缩机、循环水等;加上30.50工程收尾,从醇烷化合成到汽提法尿素、130锅炉、烟气脱硫、1600甲醇、中水、终端水、变电站等,覆盖全厂区、全流程;二是项目建设毗邻生产设施,安全风险大,管控难度高。大平街项目新增设备设施绝大多数紧靠原生产系统,甚至一部分设备管道与生产系统存在交叉。倘若生产系统发生大量泄漏或着火爆炸后果不堪设想。同时,若项目施工影响到生产系统,造成的损失也不可估量。三是外协施工队伍多、人员多,管理难度大。统计了一下经常性在厂区施工作业有46支外协队伍,668人。并且各外协施工队伍、人员素质参差不齐,习惯性违章、重

复性违章多,甚至个别人员对抗管理,现场监管困难重重。

针对现状安保科以确保检修现场安全为当前压倒一切的工作目标任务。充分调动一切可以利用的资源,制定了一系列管理举措,逐步提高现场安全管理水平,确保项目建设安全。

对每一个技改建设项目的监护方案,都组织相关人员现场讨论,对方案细节认真审核。要求现场风险分析全面,安全措施到位。有条件的必须采取硬隔离措施,无条件硬隔离的要有相应安全应对手段,比如高处动火作业必须设置接火盆,或进行有效遮挡等,确保施工危险作业受控。

每周一安全例会,各单位安全主任、安全员参加,总结上一周问题,传达布置本周安全工作。形成会议纪要从OA发布,下周对安排的工作跟踪检查。

每周二安全专项检查,成员

由安保科以及各单位安全员组成,根据检查计划安排适时会同各方面专业人员一同检查。检查以技改施工现场安全为主,针对当前频繁出现的问题每次确定一到二项重点检查项。每次检查,安排专人对上周检查的问题整改情况进行复查。坚持反复抓,抓反复,对待一些重复出现的问题重点检查,拿出蚂蚁啃骨头的精神,集中整治,一抓到底。近两个月以来重点整治的项目有:规范外协施工程序、外协施工队伍劳保用品穿戴、气瓶防震胶圈与气瓶帽、外协队伍安全员与我方监护人员监护袖章、施工机动车阻火帽、外协施工人员持证上岗、作业票证办理规范、手持移动电动工具触电保护、规范临时用电等。每一项问题都坚持集中重点检查,持续、反复检查,待整个现场有较大改变和起色,各单位形成良好的习惯,最后进一步改善和提高。

为提高各级人员的安全意识以及安全知识技能,明泉化肥采取了多种安全培训教育。一是利用晚间干部值班时间,组织值班人员学习同时期发生的案例,以及各项危险作业规范标准。利用早晨调度会时间组织学习同行业发生的事故案例学习。每月组织全厂中层以上管理人员进行安全考试,对当月安全学习内容考核。组织整理监护人应知应会,要求全员学习,并现场对监护人以及班组长进行考核。

加强外协施工队伍管理,规范外协施工队伍文明规范施工。针对当前现状,采取每周三外协施工队伍负责人安全例会制度。外协安全例会上对上周出现的问题进行公布,对反复出现的问题进行总结,对相关规范标准进行宣贯学习。布置当前应注意的重点问题,需要集中整治的项目进行安排,要求各施工

队提前整改。对于频繁出现违章的施工队伍负责人进行单独约谈,分析原因制定措施,加大考核。

进入2014年以来,无论从国家、地方的大环境,还是我公司集中进行项目建设的小环境,安全压力和挑战都是空前的,为了我们公司能够回归主业,再创辉煌,为了确保项目建设安全顺利,让我们牢固树立“生命至高无上,安全从我做起”的理念,在自己的岗位上尽心尽责,为我们共同的目标出一把力,为打造“新明化”不懈努力。

