



《出色的中层管理者》学习体会

通过集团组织的中高层培训班视频《出色的中层主管》的学习,从中有了很大的收获,每个人的性格脾气不同,成长经历不一样,工作方式、方法也不尽相同,但是必须要有一颗对企业忠诚的心,对工作负责的责任心。

中层干部起着承上启下的作用,工作压力可想而知,在工作中要考虑工作方式,但一定要讲原则,做生产工作要一丝不苟,加强“三基”管理,做经营工作要诚实守信、光明磊落,不为私利而损害企业利益。中层干部要加强学习,不论你的学历有多高,工作经验多丰富,也一定要加强学习。通过学习,在工作中查漏补缺,提高个人的工作能力。一个人一生中不可能只从事一个工作岗位,在不同的工作岗位上工作,就要学习不同的岗位业务知识,只有专业能力提

高了,才能在工作中勇于管理,能管、会管,对问题做决断,对工作负责。

2014年是公司的转型之年,我们的3050大平衡改造正在有序进行,北四厂拆除稳步推进,加压气化工作也在紧锣密鼓的进行中,企业正向良性方面发展。作为一名中层管理人员,作为一名分管安全的干部,深感肩上的责任重大。安全是企业发展的基础,安全是企业最大的效益,在今后的工作中,我要以兢兢业业,如履薄冰的心态,努力带领一班人干好本职工作,为企业发展做出自己的贡献。

(明泉化肥厂安全总监 郑阔)

消防避雷要安全,设施完好资料全,检验数据要合格,定期检查除隐患。项目施工要安全,制度细致面要宽,人员设备证件有,严禁违规包代转。危化产品要安全,持证操作按规范,四十一条严执行,产储销运全监管。设备拆除要安全,程序资质合规范,拆除方案严落实,物资出门严把关。职业危害要防治,劳保用品穿戴全,防尘防毒防静电,健康查体双保险。危险作业要安全,杜绝三违是关键,

安全生天

明泉原料车间 郑世伟

交叉作业互不犯,工作环境不受限。应急事件要安全,危险因素辨识全,应急预案要牢记,逃生自救多演练。交通餐饮要安全,车况良好资质全,食品卫生把好关,严禁超载和超员。建筑构架要安全,有人检查有人管,房屋构架无缺陷,及时消除坍塌源。电气通讯要安全,任何时候不能断,安全连锁要完好,特殊天气要防范。安全百日攻坚战,安全生产起始篇常抓不懈不间断,一切事故靠边站。



收看《出色的中层管理》有感

近期,收看了曾仕强教授的《出色的中层管理》演讲视频,虽然是一部比较老的课件,但曾教授从中国传统文化与西方标准化管理理念中所悟出的管理真知确实代表了很重要的一个管理流派。

中层管理者在整个管理体系中起到一个承上启下的作用,上层的理念和管理思路是否得到贯彻和有效落实,基础的需要统筹的问题是否得到及时的上传,全部取决于中层管理者的责任心和敏锐度。不管企业的管理是以自上而下为体系,还是以自下而上为主线,中层管理者的重要性都可见一斑。曾教授在讲座中提到及时汇报的重要性,看似非常简单的一个问题,我们在日常工作中往往就容易忽视,有时候认为领导工作忙可能对这点小事情不会关注,没事就去汇报会“讨人嫌”,有时候也有这种思路,认为自己干出了一点小业绩就没事有事汇报,有点好大喜功的嫌疑,其实这些想法是偏颇的,甚至是错误的。因为领导决策的信息主要来自于基础和自己的经验,如果对于某项业务你汇报工作出现“断片”,上级领导对该项业务的认识就不可能充分,也不可能做出有效和正确

的决策。而且,长此以往,很容易造成上下级的误解,这在实际管理工作中也是屡见不鲜。

其实,每次听讲座有一个到两个记忆点就很不错了,能在1-2个小时里收获一两个小理念,日积月累就能逐步形成自己的学习动力。“及时汇报,避免脱节”就是我这次学习的记忆点。在日常的管理工作中,也有一定的体会,有的中层管理人员思维活跃、个性外扬,就能够比较多的而且比较及时的给予领导汇报和信息的反馈,而有些人个性内敛、不喜欢张扬,在对给领导汇报这件事情上就存在障碍,甚至自己给自己找一些“不必汇报,领导自知”的理由。所以,上下级之间相互的认识和理解非常重要,管理在这个方面可以是硬性的,比如“早请示,晚汇报”看似老套,但是实用,也可以根据目前的管理体制和现状进行,比如目前销售公司总经理由集团副总兼任,我们就形成中层干部每天开碰头会,形成统一信息,统一汇报的机制,效果就非常不错,即避免了各部门的工作脱节,也没有因为集团领导繁忙,造成管理的脱节。

(销售公司副总经理 周涌)

多项措施并举确保拆迁安全

随着明化老厂区拆迁的设备、物资增多,越来越多的外协施工队五进入明化厂区进行拆除作业。为确保设备、物资在拆除时动火、吊装、登高等过程的安全,明化拆迁小组采取了一系列措施,加大了对施工队伍的管理力度。

首先,要求进入现场的施工人员必须接受我厂安全管理人员组织的安全培训。使每一位施工人员了解化工企行业的法律法规和我厂的安全规章制度;了解我厂作为危化品企业目前系统内、设备的基本状况;解析以往拆除发生过的事故案例。让每一位施工人员时刻绷紧安全这根弦。

其次,施工队按规定接受安全培训后,必须与我厂签订安全合同,并交纳一定的安全风险抵押金,同时对所有施工人员的健康档案,以及动火切割、吊装等特种作业证进行审核复印备案。

第三,每个拆除项目都必须编写详

细的拆除、监护方案。拆除施工方案和监护方案必须经所在车间及安全、生产、设备管理部门审核,并最终由拆除单位负责人签字后,才允许施工队够进入现场施工。施工现场监护人员必须为本岗位岗长或经验丰富的操作人员担任。每天施工作业前,岗位监护人员要对作业人员进行安全交底,使作业人员心中有数。

第四,明化厂区安全管理员每天对施工现场进行巡回检查,对查出的违章、违纪问题及时在公告栏中公布,便于管理和监督,同时对外协施工单位进行处罚,罚款上交公司财务处。

以上措施的实施,保证了拆除现场的施工安全,及时杜绝了各种违章违纪现象,使拆迁工作安全顺利进行。

(拆迁领导小组通讯员 韩增礼)

晋煤明化 微信公众平台运行啦

微信扫描 二维码

产品营销:宣传企业产品、塑造品牌形象

学习培训:公司战略决策、管理知识、业务技能

互动交流:征求建议、表达观点、答疑解惑

企业宣传:展示发展成就、宣传企业形象

公司公众微信平台简称及微信号
晋煤明化 jinmei-minghua

获取方法
打开微信 → 发现 → 扫一扫 → 扫描二维码

面向人群
公司全体员工及支持关注我们的各界朋友

赶快拿起手机扫一扫
我们期待您的加入





